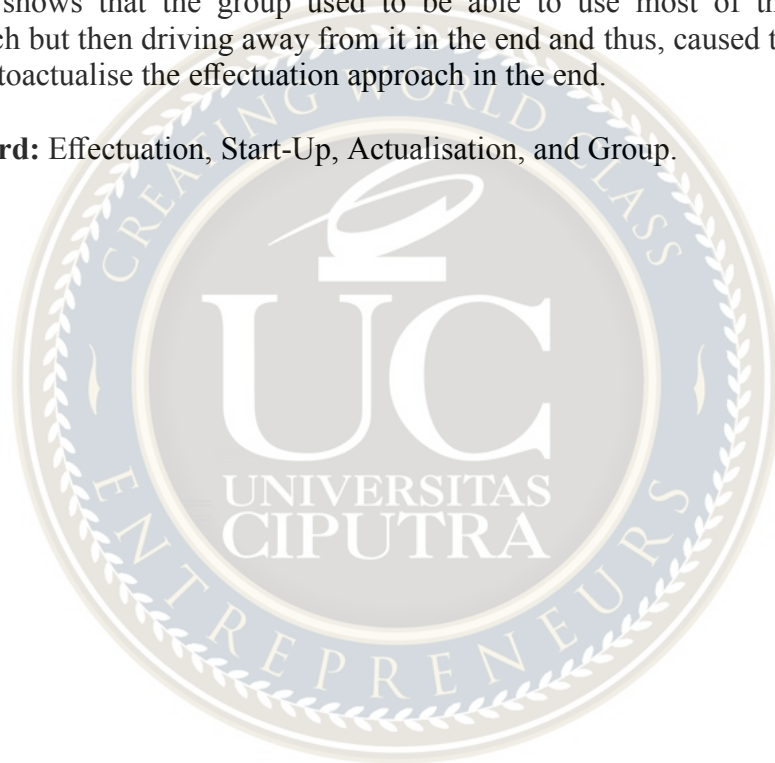


ABSTRACT

The Opuxan group is a start-up venture that engages in food and beverage industry. The group's underperformance and underdeveloped business makes the business to hardly survive in the early stage. This study studies the actualisation of the effectuation theory, which is the logic of thinking for entrepreneurs in start-up businesses, which the group had tried to apply. The study reviews the business in entirety of year 2017. This study uses the descriptive qualitative method, mainly focusing on people whom undertand the group's business process, the business process in the group, and then is compared with the theory of effectuation. The results shows that the group used to be able to use most of the effectuation approach but then driving away from it in the end and thus, caused the group to be unable to actualise the effectuation approach in the end.

Keyword: Effectuation, Start-Up, Actualisation, and Group.



ABSTRAK

Kelompok Opuxan adalah perusahaan *start-up* yang bergerak di industri makanan dan minuman. Kelompok yang kurang performa dan kurang berkembang membuat usaha ini kurang bisa bertahan di tahap awal. Studi ini mempelajari pelaksanaan teori efektivasi, yang merupakan logika berpikir para *entrepreneur* dalam usaha *start-up*, yang telah dicoba diaplikasikan oleh kelompok ini. Studi ini mengkilas balik usaha tersebut sepanjang tahun 2017. Studi ini menggunakan pendekatan metoda kualitatif deskriptif, utamanya berpusat pada orang-orang yang terlibat dalam proses usaha kelompok ini, kemudian proses usaha ini dibandingkan dengan teori efektivasi. Hasilnya adalah kelompok ini awalnya dapat menggunakan sebagian besar pendekatan efektivasi, namun menjauh darinya hingga pada akhirnya menyebabkan kelompok ini tidak dapat melaksanakan pendekatan efektivasi.

Kata Kunci: Efektivasi, *Start-Up*, Pelaksanaan, dan Kelompok.

